

# Verksamhetsberättelse 2011



## 1. Inledning

Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, bildades den 4 november 2009 – i anslutning till den nationella konferensen för samordningsförbund. NNS har varit ett nätverk fram till 31 december 2011 och är därefter en förening.

## 2. Sammanfattning

NNS bildades den 4 november 2009 och detta är nätverkets andra verksamhetsberättelse. De första åren har varit aktiva och en mängd arbetsgrupper har bildats. Några har avslutats och resultaten är rapporterade till styrelsen medan andra pågår.

Vid medlemsmötet i november beslutades att NNS omvandlas från nätverk till förening. Förändringen öppnar upp för ett ännu mer aktivt agerande.

Exempel på frågor som behandlats i arbetsgrupperna är utveckling av försörjningsmålet samt utvärdering av finansiell samordning. I flera fall har NNS och arbetsgrupperna samverkat med andra aktörer bland annat Inspektionen för Socialförsäkring, ISF.

NNS har besvarat yttrat sig över Ds 2011:14, "samordningsförbundens rätt till ersättning för viss mervärdesskatt" och tillstyrkt förslaget. Den föreslagna förändringen tydliggör förbundens rätt att återsöka moms.

NNS deltog för andra året i Almedalsveckan på Gotland och har för avsikt delta även sommaren 2012.

NNS har under såväl 2010 som 2011 agerat för en bättre långsiktighet i finansieringen av den finansiella samordningen. Från 2012 sker finansieringen genom ett särskilt anslag i statsbudgeten. Anslaget är 280 mkr per under fyra år. Förändringen är positiv men NNS anser att det finns behov av att öka anslaget då förbundens behov är större.

Sammanfattningsvis bedömer styrelsen att NNS har en god måluppfyllelse inom de fyra fokusområdena kunskap, förnyelse, arbetssätt/processer och ekonomi.

## 3. Syfte

Syftet är att utveckla landets samordningsförbund som organisationsform och framgångsrik myndighetssamverkan i såväl ett individ- som samhällsperspektiv. Det ska ske genom stöd, kunskapsutveckling och genom ett strategiskt utbyte med omvärlden.

"NNS ändamål är att vara språkrör för samt stödja och utveckla samordningsförbund."

## 4. Förvaltningsberättelse

### 4.1 Styrelsen

NNS arbete leds av en styrelse. Fram till årsmötet i april 2011 bestod styrelsen av:

Kurt Kvarnström (s) Södra Dalarnas samordningsförbund  
Marie Litholm (kd) Samordningsförbundet Östra Södertörn  
Alf Svensson (s) Samordningsförbundet RAR i Sörmland  
Barry Rudholm, Skellefteå samordningsförbund  
Pratima Åslund (v) Norra Västmanlands samordningsförbund  
Bengt Andersson (c) Samordningsförbundet Västra Skaraborg  
Lennart Niklasson (s) Samordningsförbundet i Vänersborg  
Karl-Henrik Nanning (m) Samordningsförbundet i Uppsala län  
Alvi Berglund (s) Samordningsförbundet i Östersund

Styrelsen, som tillträdde vid årsmötet i april 2011, består av 11 medlemmar/ledamöter:

Kurt Kvarnström (S), ordförande, Södra Dalarnas samordningsförbund  
Marie Litholm (KD), vice ordförande, Samordningsförbundet Östra Södertörn

Alf Svensson (S), kassör, Samordningsförbundet RAR i Sörmland  
 Erik Kvarndal (C), Samordningsförbundet Västra Skaraborg  
 Karl-Henrik Nanning (M) Samordningsförbundet i Uppsala län  
 Ulf Bingsgård (M), Samordningsförbundet Trelleborg  
 Margareta Fagerhov, Bjuvs Samordningsförbund  
 Görel Nilsson (S), Samordningsförbundet Västra Mälardalen  
 Karin Greenberg (C), Samordningsförbundet Göteborg Väster  
 Viktoria Strömberg (M) Samordningsförbundet Östra Östergötland  
 Kenneth Andersson (S), Skellefteå samordningsförbund.

Styrelsen har haft åtta sammanträden samt en höstkonferens under året. Dessutom har ett årsmöte och ett extra årsmöte genomförts. NNS har gett ut fem nyhetsbrev under 2011.

Till sin hjälp har styrelsen en "beredningsgrupp" bestående av 11 tjänstemän. Samtliga i gruppen deltar inte vid alla tillfällen, men minst en tjänsteman har varit närvarande vid varje styrelsemöte.

Ann Lundqvist, från Samordningsförbundet RAR i Sörmland, är NNS sekreterare och administrativa stöd.

Den ideella föreningen iffk samt de mest aktiva förbunden med koppling till styrelsen har finansierat verksamheten.

#### 4.2 Omvandling till förening

NNS har omvandlats från nätverk till förening.

Vid det extra årsmötet i november 2010 enades man om att återkomma i frågan till årsmötet den 13 april 2011. Där beslutades att initiera ett samgående med föreningen iffk, att utse en "stadgearbetsgrupp" med uppdraget att utarbeta förslag till stadgar samt att ta fram förslag till medlemsavgift.

Vid det extra årsmötet 18 november godkändes förslag till föreningens stadgar och det beslutades att lägga ned det Nationella nätverket från 31 december 2011 samt att uppmana samtliga förbund att söka medlemskap i föreningen.

Vid årsmötet i april 2012 väljs ny styrelse.

Förändringen öppnar upp för ett ännu mer aktivt agerande.

#### 4.3 Mål och måluppfyllelse

Målen anges i NNS verksamhetsplan och styrkort och beskrivs under fyra rubriker.

<b>Kunskap</b>	<b>Förnyelse</b>	<b>Arbetsätt/ processer</b>	<b>Ekonomi</b>
Ökad kunskap om samverkan och finansiell samordning. Gemensamma uppföljnings- och utvärderings-system.	Idéutveckling. Fånga upp och förmedla framgångsrika arbetssätt.	Ökad delaktighet i NNS arbete. Minst 80 procent av förbunden ska vara medlemmar. Vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag /departement och centrala myndigheter/organisationer.	Säkerställa en långsiktig finansiering av samordningsförbunden. Säkerställa en långsiktig finansiering av NNS.

Med hänvisning till redovisningen nedan anser styrelsen att NNS nått de angivna målen. Tilldelningen sker nu i ett särskilt anslag med 280 mkr per år under fyra år. Beloppet innebär en utökning från tidigare 260 mkr.

Trots den ökade tilldelningen anser NNS att det finns ett behov av ytterligare utökning då samordningsförbundens äskande från Försäkringskassan uppgick till 300 mkr avseende 2012. Ett behov som rimligen borde öka i omfattning då det blir fler förbund och framförallt fler kommuner och därmed innevånare som omfattas av finansiell samordning.

En medlemsenkät genomfördes januari/februari 2012. Enkäten (se bilaga 1) sändes via mail ut till de 59 medlemsförbundens ordförande och förbundschefer/motsvarande, totalt 118 personer.

Fråga	Delaktighet	Kunskap	Arbetssätt	Finansiering
mycket låg grad	2	2	2	
andel	3%	3%	3%	0%
låg grad	10	3	8	3
andel	14%	4%	11%	4%
varken eller	26	24	21	12
andel	36%	33%	29%	16%
hög grad	23	33	38	41
andel	32%	45%	52%	56%
mycket hög grad	12	11	4	17
andel	16%	15%	5%	23%
Totalt	73	73	73	73

73 svar har lämnats vilket är en svarsfrekvens på 62 %, något högre än 2010.

Uppfattningen om delaktighet och att man får en bättre kunskap via NNS är hög, 52 % respektive 60 % Hög/Mycket hög på de frågorna vilket är detsamma som 2010.

Avseende utveckling av arbetssätt anser 57 % att NNS bidrar (hög samt mycket hög grad) till att utveckla arbetssättet vilket är en förbättring med 11 procentenheter jämfört med 2010.

79 % anser i hög eller mycket hög grad att NNS bidragit till att säkra en långsiktig finansiering. Frågan fanns inte med 2010.

Kommentarer som lämnats:

- ✓ Vad gäller delaktighet så är en viktig faktor (som ni naturligtvis tänkt på) att många av oss bara arbetar (eller engagerar oss som politiker) på halvtid eller ännu mindre tid. Då beror inte brist på delaktighet på sådant NNS kan påverka utan på våra egna omständigheter.
- ✓ När det gäller fråga nr 2 vill jag påpeka att vi i vårt samordningsförbund, trots svaret, haft stor nytta av att ta del av erfarenheter från andra samordningsförbunds projekt. Det har stärkt mig i att vi i Dalarna redan arbetar på rätt sätt, även om det alltid går att förbättra och utveckla ytterligare. Sen vet jag att vi har stor nytta av NNS arbete i övrigt.
- ✓ Nyhetsbrev och hemsidan gör att medlemsförbunden snabbt får information om frågor som är aktuella i NNS. Detta ger möjligheter till delaktighet.
- ✓ Information från NNS är bra och uppskattas av många i våra styrelser. Även sekreteraren för NNS Ann Lundqvists roll är mycket viktig för medlemmarna och för oss tjänstemän. Hon har blivit den samlande punkten för information och för oss. Ett stort plus är att hon är alltid tillgänglig och håller medlemsregistret aktuellt.
- ✓ Fråga 4 NNS skulle ha kunnat göra mer om det funnits resurser för detta. Med tanke på den korta tiden som NNS funnits har NNS dock gjort mycket för att lyfta finansieringsfrågorna. Vem hade gjort det annars?

#### 4.4 Finsam-medlen

Regeringen har beslutat att tilldela medel till finansiell samordning i ett särskilt anslag. Se kommentar under avsnitt 4.2, *Mål och måloppfyllelse*.

#### 4.5 Samarbete - Nationella Rådet

Ordförande och vice ordförande har träffat Nationella Rådet vid ett tillfälle. Båda parter framhöll då värdet av ett fortsatt erfarenhetsutbyte. Det har dock inte skett och är därmed ett fortsatt utvecklingsområde.

#### 4.6 Almedalsveckan

NNS deltog för andra året i Almedalsveckan på Gotland. Fem förbund deltog med olika aktiviteter i välbesökta seminarier. NNS planerar att delta även sommaren 2012.

#### 4.8 Moms

NNS har engagerat sig i skatteverkets tolkning av förbundens rätt att återsöka moms. Det har skett i uppvakningar till regeringen och i utskott. NNS har även fått Ds 2011:14 "Samordningsförbundens rätt till ersättning för viss mervärdesskatt" och i ett yttrande tillstyrkt förslaget som innebär att samordningsförbund ges rätten att återsöka moms.

Svaret lämnas under 2012. Eftersom många förbund riskerar likviditetsproblem under 2012 med anledning av ökade kostnader för moms har Försäkringskassan betalat ut hela årsbeloppet till förbunden avseende statens insats. Det innebär att inget förbund vad som är känt kommer att få likviditetsproblem som orsakats av den ökade momskostnaden.

#### 4.9 Yttrande Rehabiliteringsrådets slutbetänkande, SOU 2011:15

NNS ställer sig i huvudsak bakom Rehabiliteringsrådets förslag. Vi anser dock att många av förslagen behöver breddas och fördjupas för att ännu bättre omfatta samordningsförbundens primära målgrupper.

Det får inte finnas någon motsättning mellan satsningar i början respektive i slutet av sjukfall. Så länge individen är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för att komma tillbaka till arbetslivet bör man vara garanterad att alla inblandade gör vad som krävs. I samordningsförbunden möts merparten av de aktörer som behöver samverka runt individen.

I det fortsatta arbetet bör regeringen därför beakta de samlade erfarenheterna från samordningsförbunden för finansiell samordning.

Samordningsförbund bör finnas i alla kommuner och finansieringsfrågan lösas långsiktigt.

#### 4.10 Deltagande vid SKL:s höstkonferens 24 november

Ordförande Kurt Kvarnström samt vice ordförande Marie Litholm och Karl-Henrik Nanning träffade SKL:s beredning för socialpolitik för att skapa en dialog kring FINSAM och dess framtid samt SKL:s förslag med "En dörr in".

#### 4.11 Insatsredovisning arbetsgrupper (se även bilaga 2)

NNS har aktualiserat flera viktiga utvecklingsområden och utsett arbetsgrupper inom många områden under 2010-2011.

#### **Utvärderingsgrupp tillsammans med Inspektionen för Socialförsäkring – ISF**

Ett informellt nätverk, bildat 2010, mellan samordningsförbunden - via NNS - och ISF för en dialog i arbetet med att beskriva förbundens arbete och utvärdering av finansiell samordning.

Gruppen har fortsatt att träffas under 2011 och diskuterat svårigheter med att utvärdera förbundens insatser i det strukturella arbetet samt behovet av en tydlig mottagarpart/organisation på nationell nivå.

Utöver representanter från ISF har ett tiotal representanter från förbunden deltagit.

ISF har fått ett Regeringsuppdrag med följande uppdrag:

- ✓ Föreslå hur ett samlat stöd för systematisk utvärdering av insatserna ska kunna utvecklas, Definiera och beskriva olika relevanta effektmått, och
- ✓ Lämna förslag på vilken instans som bör ges ett löpande ansvar för ett sådant samlat stöd.

Svar lämnas i en rapport 2011:14 där ISF konstaterar att en mängd brister i utvärderingen av den finansiella samordningen. Utvärderingsgruppen har yttrat sig över ISF:s rapport. Yttrandet behandlades i styrelsen 17 februari 2012.

### Revisions- och ekonomifrågor

En arbetsgrupp bestående av representanter från 6 olika samordningsförbund har under 2010 och 2011 granskat de olika tolkningar och tillämpningar av lagstiftningen som tillämpas vid revision av samordningsförbund. Gruppen har även analyserat behovet av att utveckla samordningsförbundens kompetens och förutsättningar när det gäller intern kontroll och ändamålsenlighet/effektivitet inom områdena ekonomi och verksamhet.

Gruppen redovisade sitt uppdrag till NNS styrelse i maj 2011. Sammanfattningsvis konstaterades ett behov av utbildningsinsatser för styrelser och tjänstemän vid samordningsförbunden i syfte att säkerställa ökad likvärdighet och kvalitet. Det finns även behov av utbildningsinsatser för ekonomikonsulter och revisorer som är verksamma inom finansiell samordning.

NNS beslutade, efter förslag från arbetsgruppen, att inleda överläggningar med Nationella Rådet i syfte att genomföra insatser för att främja lärande och ökad professionalisering bland tjänstemän och styrelser hos landets samordningsförbund samt erbjuda kompetensutveckling inom området finansiell samordning till revisorer och ekonomikonsulter. Nationella Rådet arbetar för närvarande med olika åtgärder inom dessa områden.

Arbetsgruppen samordnas av Stellan Berglund från Skellefteå.

### Försörjningsmättet och datakällan

En arbetsgrupp har tagit fram ett förslag för tillämpning av försörjningsmättet. NNS har överlämnat underlaget till Nationella Rådet som tillstyrkt förslaget och överlämnat ärendet till Nationella Rådets beredningsgrupp med inriktningen att Försäkringskassan ska vidareutveckla förslaget. Tjänstemän från NNS har haft kontakt med Försäkringskassan under året men det är ännu oklart hur förslaget kommer att hanteras.

## 5. Ekonomisk redovisning (Kr)

Årets kostnader på 145.600 kronor för administrativ tjänst har betalats av iffk.

Dessutom har de förbund som haft representanter i styrelsen eller i tjänstemannagruppen haft kostnader som beräknas till c:a 550 000 kr.

Stockholm 30 mars 2012

.....  
Kurt Kvarnström  
Södra Dalarnas samordningsförbund

.....  
Marie Litholm  
Samordningsförbundet Östra Södertörn

.....  
Alf Svensson  
Samordningsförbundet RAR i Sörmland

.....  
Kenneth Andersson  
Skellefteå samordningsförbund

.....  
Erik Kvarndal  
Samordningsförbundet Västra Skaraborg

.....  
Ulf Bingsgård  
Samordningsförbundet Trelleborg

.....  
Margareta Fagerhov  
Bjuvs Samordningsförbund

.....  
Karl-Henrik Nanning  
Samordningsförbundet i Uppsala län

.....  
Görel Nilsson  
Samordningsförbundet Västra Mälardalen

.....  
Karin Greenberg  
Samordningsförbundet Göteborg  
Väster

.....  
Viktoria Strömberg  
Samordningsförbundet Östra Östergötland

## Enkät till NNS medlemmar 2012

Föreningen Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, har som sin främsta uppgift att stödja och utveckla landets samordningsförbund.

För att följa upp fastställda mål och få mer kunskap om hur ni som enskilda förbund och medlemmar tycker att NNS lyckas med sitt uppdrag har styrelsen beslutat genomföra en enkätundersökning.

Enkäten består av fyra frågor och sänds till ordförande och förbunds-  
chef/motsvarande i samtliga 59 medlemsförbund.

Vi vill be Er att fylla i nedanstående frågor och sända svaren **senast 6 februari till [ann@rarsormland.se](mailto:ann@rarsormland.se)**

Resultatet redovisas i NNS verksamhetsberättelse 2011, som presenteras på årsmötet den 18 april 2012.

Kontakta gärna undertecknad om Ni har frågor angående enkäten!

*Hälsningar*

Ola Wiktorson, telefon 070-508 00 47, e-post [ola@rarsormland.se](mailto:ola@rarsormland.se)

## Uppföljning av NNS verksamhetsplan 2011

### Hur fylla i?

Markera vald grå ruta med X - Spara filen i eget namn och sänd den till: [ann@rarsormland.se](mailto:ann@rarsormland.se) senast 6 februari.

Jag är:

Förtroendevald	Tjänsteman	Man	Kvinna

1 - NNS har bidragit till att öka min kunskap om samverkan och finansiell samordning:

Mycket låg grad	Låg grad	Varken eller	Hög grad	Mycket hög grad

2 - NNS har bidragit till att utveckla framgångsrika arbetssätt inom mitt förbund:

Mycket låg grad	Låg grad	Varken eller	Hög grad	Mycket hög grad

3 - Jag känner mig delaktig i NNS arbete:

Mycket låg grad	Låg grad	Varken eller	Hög grad	Mycket hög grad

4 - NNS har bidragit till att säkerställa en långsiktig finansiering av landets samordningsförbund:

Mycket låg grad	Låg grad	Varken eller	Hög grad	Mycket hög grad

**Tack för Din medverkan!**



Check-lista - Arbetsgrupp/Aktivitet/Uppdrag inom NNS				
	Arbetsgrupp/Aktivitet/Uppdrag	Ansvarig	Datum för styrelsens godkännande	Slutfört/ rapport till styrelsen
1	Verksamhetsplan & styrkort 2010	Stellan Berglund	2009-12-03	2010-04-20
2	Nyhetsbrev	Ritva Widgren m fl	2010-01-15	9 nyhetsbrev
3	ESF- ansökan	Ritva Widgren	2010-03-12	2010-10-15
4	Kommunikationsplan & logotype + Hemsida	Ritva Widgren/Ola Wiktorson + Ann Lundqvist /Alf Svensson	2010-02-12	utveckling w ebb pågår
5	Tjänstemännens arbetsvillkor	Jasmina Kicara-Barucija	2010-03-12	2010-10-15
6	Studie av Samordningsförbundens verksamhetsberättelser	Jonas Wells	2010-02-12	2010-11-19
7	Utvärdering med Inspektionen för Socialförsäkringen	Jonas Wells	2009-12-03	2011-01-21 + (2010-11-19)
8	Almedalsveckan 2010	Eva Jupiter	2009-12-03	2010-08-18
9	Samarbete Nationella Rådet	Kurt Kvarnström	2010-03-12	
10	Revisions- och ekonomifrågor	Stellan Berglund	2010-08-18	2012-01-11
11	Försörjningsmålet - kartläggning	Peter Johansson	2010-04-20	2010-12-03
12	Försörjningsmålet - Datakällan	Peter Johansson/Ola Wiktorson	2010-04-20	2011-03-18
13	Kompetenscentrum	Ola Wiktorson	2010-04-20	2010-05-28
11.2	Fortsatt uppdrag Datakällan	Peter Johansson/Ola Wiktorson	2011-03-18	
12.2	Fortsatt uppdrag skrivelse f-mått	Ola Wiktorson	2011-03-18	
14	Medlemskampanj	Ola Wiktorsson/Ritva Widgren	2010-05-28	2011-02-07
15	Förtrupp	Eva Hallmer Lindahl		
16	Konsensusbeslut i förbundsordning	Ritva Widgren	2010-05-28	2012-01-11
17	Försäkringar	Åsa Eriksson	2010-08-18	2010-10-15
18	Skrivelse ang FINSAM-medlen	Ola Wiktorsson/Kurt Kvarnström	2010-01-15	2010-04-20
19	Praktisk ordning & reda-frågor	Ola Wiktorson/Jonas Wells	2010-05-28	utgått
20	Erfarenhetsutbyte - Processtödjare	Peter Johansson	2010-04-20	
21	Taktikkonferens	Jonas Wells	2010-04-20	2010-08-18
22	Medlemsmöte 2010-11-19	Magnus Arvidsson/Alf Svensson	2010-08-18	2010-12-03
23	Finsam om fem år	Karl-Henrik Nanning	2010-10-15	
24	Skrivelse Östra Mellansverige /Faktablad	Magnus Arwidsson	2010-10-15	2011-05-20
25	Almedalsveckan 2011	Eva Jupiter/ Karl-Henrik Nanning	2010-08-18	2011-08-19
26	Nya SUS	Stellan Berglund	2010-12-03	2011-01-21
27	Medlems - årsmöte 2011-04-13	Kurt Kvarnström/Ann Lundqvist	2010-12-03	2011-03-18
28	Verksamhetsplan 2011 inkl kommunikationsplan och styrkort	Stellan Berglund	2011-01-21	2011-03-18
29	Samarbete SKL (Sveriges Kommuner & Landsting)	Marie Litholm	2011-01-21	

## Verksamhetsberättelse NNS 2011

30	Skrivelse Regeringen - momsens	Kurt Kvarnström/Marie Litholm	2011-01-21	sänd feb 2011
31	Verksamhetsberättelse 2010	Ola Wiktorson/Ann Lundqvist	2011-01-21	2011-03-18
32	Enkät - NNS mål	Ola Wiktorson/Ann Lundqvist	2011-01-21	2011-03-18
33	Motion - nationellt samtycke	Stellan Berglund	2011-02-07	2011-03-18
34	Motion - nationellt samtycke utvärdering	Ola Wiktorson	2011-02-07	2011-04-13
35	Motion - årlig medlemskonferens	Kurt Kvarnström/Ann Lundqvist	2011-02-07	2011-03-18
36	Gemensamt ESF-projekt NR + SF	Kurt Kvarnström	2011-02-07	
37	Från nätverk till förening	Alf Svensson	2011-03-18	2011-11-18
38	Höst - medlemskonferens (motion)	Jonas Wells	2011-02-07	2011-11-18
39	Uppvakning Ulf Kristersson med stab 2012-03-14	Kurt K/Marie L/K-H Nanning		2011-03-18
40	Remiss - Rehabiliteringsrådets slutbetänkande	Magnus Arvidsson	2011-05-20	2011-05-17
41	Momsen - Skatteverkets ändrade tillämpning	Ritva Widgren, Janeth Wolfarth m fl	2011-05-20	2012-01-11
42	Samarbete Pacta	Ritva Widgren	2011-05-20	2011-09-26
20.2	Processtöd - utvidgat uppdrag	Johan Åberg	2011-08-19	
43	Höstkongress + extra årsmöte	SF Uppsala län (hjälp av Ann L)	2011-08-19	2011-11-18
44	Medelsfördelning - Skrivelse från SF Örebro	Kurt Kvarnström/Ann Lundqvist	2011-09-26	2011-10-28
45	Almedalen 2012	Karl-Henrik Nanning/Eva Jupiter		
46	NNS Remissvar momsens ds 2011:41	Ola Wiktorson		2012-01-11
47	NNS yttrande på ISF-rapport ds 2011:14	Magnus A/Ola W/Jonas W	2011-10-28	2012-02-17
48	Verksamhetsplan 2012/13 inkl styrkort	Stellan Berglund	2012-01-11	
49	Budget 2012	Alf Svensson	2012-01-11	
50	Medlemsenkät inför VP 2012/13	Stellan Berglund	2012-01-11	
51	Verksamhetsberättelse 2011	Stellan B/Ola W/Ann L	2012-01-11	
52	Enkät - uppföljning av NNS mål	Stellan B/Ola W/Ann L	2012-01-11	
53	Årsmöte 2012 inkl motioner	Kurt K /Ann L	2012-01-11	
46.2	NNS yttrande på ISF-rapport -fortsatt uppdrag	Magnus A/Ola W/Jonas W	2012-02-17	
5.2	Tjänstemännens arbetsvillkor - ny undersökning	Jasmina Kicara-Barucija	2012-02-17	